

До
ИК на ИРФБ
21.07.2025 г.

ОБЩИНСКИ СЪВЕТ
Вх. № 912
Дата: 21.07.2025 г.
гр. СВИЦОВ



„ЦЕНТЪР ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОТПАДЪЦИ“ ЕООД

5250 гр. Свищов, ул. Хемус № 41, ет. 2, ЕИК : 204704655, тел.: 0882454675

Изх. № 34
21.07.2025 година

ДО
КМЕТА
НА ОБЩИНА СВИЦОВ

ДО
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ
НА ОБЩИНСКИ СЪВЕТ - СВИЦОВ

Уважаеми господа,

Във връзка с упражняване правата на Община Свищов върху общинската част от капитала на търговското дружество, представям следните документи:

1. Междинен финансов отчет на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД гр. Свищов към 31.03.2025 г.;
2. Междинен доклад за дейността на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД гр. Свищов за първото тримесечие на 2025 г.

Приложение : съгласно текста.

С уважение,

УПРАВИТЕЛ:

(д-р Димчо Шопов)



„ЦЕНТЪР ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОТПАДЪЦИ“ ЕООД

**МЕЖДИНЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА
ЗА ПЪРВО ТРИМЕСЕЧИЕ НА 2025 Г.**

Гр. Свищов, 5250

ул. „Хемус“ №41, ет. 2

ЕИК: 204704655

Тел.: 0882/45 46 75

И-мейл: cuo@svishtov.com

Управител: д-р Димчо Шопов



1. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ДРУЖЕСТВОТО

„Център за управление на отпадъци“ ЕООД е регистрирано като еднолично дружество с ограничена отговорност и е вписано към Агенцията по вписванията с ЕИК 204704655. Първоначално наименованието на дружеството е „Комунално строителство и поддръжка“ ЕООД, но през 2020 г. е внесена промяна в името и предмета на дейност. То е правопреемник на „Водоснабдяване и канализация – Свищов“ ЕАД. Седалището и адреса на управление е обл. Велико Търново, общ. Свищов, гр. Свищов, п.к. 5250, ул. „Хемус“ №41. Управител на дружеството е д-р Димчо Шопов.

Дружеството е учредено с Решение №290/29.10.2020 г. на Общински съвет Свищов на основание на чл. 21, ал. 1, т. 9 от Закона за местното самоуправление и местната администрация и чл. 113 от Търговския закон за неопределен срок. То е самостоятелно юридическо лице, търговско дружество, съгласно чл. 62 от Търговския закон, като формира и разпределя печалба.

Капиталът на дружеството е 100% общинска собственост. Основният капитал е представен по неговата номинална стойност и съответства на актуалната съдебна регистрация. Внесеният основен капитал към 31 март 2025 г. е **558 хил. лв.**

Регистрирания предмет на дейност на дружеството е: изграждане и опериране на площадки за събиране, временно съхранение и оползотворяване на строителни отпадъци, организиране на площадки за претоварване на битови отпадъци, зелена маса и клони за територията на община Свищов, транспортиране на отпадъци (неопасни), както и други дейности, незабранени от закона. Дружеството е учредено за **неопределен във времето срок**.

През първото тримесечие на 2025 г., „Център за управление на отпадъци“ ЕООД извършва **дейности**, свързани със събиране, транспортиране, съхранение и оползотворяване на строителни и биоразградими отпадъци, събиране и предаване за оползотворяване на отпадъци от опаковки, както и със събиране на стари вземания, като правопреемник на „ВиК-Свищов“ ЕАД, а именно:

- Събиране и транспортиране на отпадъци от гр. Свищов и всички населени места в Общината, посредством контейнери за строителни и биоразградими отпадъци, с обем 5м³, които се транспортират с камион-хуклифт МАН;
- Приемане и временно съхранение на строителни и биоразградими отпадъци на площадка в местност „Манастирски трап“;
- Безвъзмездно съхранение и оползотворяване на до 1000 кг. строителни отпадъци и едрогабаритни отпадъци от всички ФЛ, жители на Общината;
- Обслужване на общинската система за разделно събиране на отпадъци от опаковки в контейнери тип „иглу“ в гр. Свищов, с. Козловец и с. Драгомирово;



- Поддържане на реда и чистотата в Общината заедно с Инспектор управление на отпадъци към община Свищов;

„Център за управление на отпадъци“ ЕООД осъществява основния си предмет на дейност единствено чрез **приходи от търговския си оборот** и в това отношение има **пълна финансова самостоятелност и независимост от бюджетни субсидии**.

2. АНАЛИЗ НА РИСКА

В изпълнение на оперативната си дейност „Център за управление на отпадъци“ ЕООД е изложено на множество различни по вид и по сила рискове. Политиката за управление на риска идентифицира и анализира потенциалните такива. Въведени са различни нива на контрол, които да осигурят ефективния мониторинг върху тях. Към настоящия момент на ръководството не са известни конкретни тенденции и събития, които биха повлияли пряко на бъдещата дейност на Дружеството.

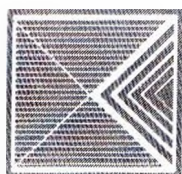
Ако някой от рисковете, описани по-долу, се осъществи, това може да има значителен негативен ефект върху дейността на Дружеството, резултатите от предоставяните услуги или финансово състояние. Рисковете и несигурностите, описани по-долу, не са единствените, пред които Дружеството е изправено. Допълнителни рискове и други несигурни събития, които понастоящем не са известни или се считат за несъществени, могат също да имат значителен неблагоприятен ефект. Рисковете, свързани с развитието на Дружеството, се разделят на:

- систематични (общи) рискове – зависят от колебанията в икономиката като цяло;
- несистематични рискове – представляват частта от общия риск, която е специфична за дружеството и за отрасъла, в който то оперира, и се разделят на секторни и индивидуални.

2.1 Систематични (общи) рискове

Това са рисковете, присъщи на целия пазар: политически риск, макроикономически риск, инфлационен риск, лихвен риск и валутен риск. Систематичните рискове са свързани с пазара и макросредата, в която Дружеството функционира, поради което те не могат да бъдат управлявани и контролирани от ръководството. Влиянието на систематичните рискове може да бъде ограничено чрез събирането и анализирането на текущата информация за макросредата, както и чрез използване на прогнози от независими източници за състоянието на икономиката.

Политически риск – отразява вероятността от смяна на Правителството, или от внезапна промяна в неговата политика, от възникване на вътрешнополитически сътресения и неблагоприятни промени в европейското и/или националното законодателство, в резултат на което средата, в която оперират местните стопански субекти да се промени негативно, а инвеститорите да понесат загуби.



Ефектът от политическия риск трудно може да бъде измерен количествено. Поради това е изключително трудно да се намерят активни методи, които да намалят последиците от него. Въпреки несигурната политическа обстановка в страна, влиянието на политическия риск върху дейността на дружеството се оценява като **слабо**.

Макроикономически риск – показва вероятността от макроикономически сътресения, които се измерват с реализирания икономически растеж, увеличаване/намаляване на производителността и доходите на населението и др. Положителните/негативните тенденции в макроикономическата обстановка влияят на пазарното представяне и на крайните резултати от дейността на всички сектори в икономиката.

По данни на НСИ, в края на първото тримесечие на 2025 г. средното равнище на общия показател за бизнес климата в България (Виж Таблица 1) се понижава спрямо същия период на предходната година с 11,30%, което се дължи основно на понижението в нивата на съставляващите го показатели, по-специално на този на промишлеността. Бизнес климата в сектора на услугите показва най-голямо покачване с 14,67%, в сравнение с нивата от предходната година.

БИЗНЕС КЛИМАТ			Таблица 1
Показатели	31.03.2024	31.03.2025	Изменение (%)
Общ показател на бизнес климата	23,0	20,4	-11,30
Бизнес климат в промишлеността	23,5	14,5	-38,30
Бизнес климат в строителството	25,5	24,2	-5,10
Бизнес климат в търговията на дребно	31,0	31,3	0,97
Бизнес климат в сектора на услугите	15,0	17,2	14,67

Основните проблеми, пред които са изправени фирмите, част от сектора на услугите, каквато е и „Център за управление на отпадъци“ ЕООД, са несигурната икономическа среда, недостига на работна ръка и силната конкуренция в бранша. Голяма част от тези проблеми са силно задълбочени от политическата несигурност в страната, високите нива на инфлация в Европа, и от нестабилната геополитическа обстановка в региона, породена от конфликтите в Украйна и Близкия изток.

Влиянието на макроикономическия риск върху дейността на дружеството се оценява като **умерено**.



Инфлационен риск – представлява риск от всеобщо повишаване на цените, при което парите се обезценят и съществува вероятност от понасяне на загуба от домакинствата и фирмите.

Към 31 март 2025 г., въпреки все още несигурната политическа обстановка в страната и нестихващите военни конфликти в източна Европа и Близкия изток, нивата на повишение на инфлацията на месечна база показват известни колебания.

По данни на НСИ, индексът на потребителските цени (ИПЦ) за март 2025 г. се повишава с 0,2% спрямо предходния месец. Инфлацията от началото на годината (март 2025 г. спрямо декември 2024 г.) е 0,6%, а годишната инфлация (март 2025 г. спрямо март 2024 г.) е 2,4%.

Хармонизираният индекс на потребителските цени (ХИПЦ), който се използва за сравнения в рамките на ЕС, също показва подобна тенденция – повишение от 0,2% на месечна база. Нарастването спрямо края на 2024 г. е 0,4%, а на годишна база достига 2,5%.

Предвид дейността на дружеството и немалките разходи за горива и енергия, инфлационния риск оказва **силно** влияние.

Лихвен риск – свързан с възможни, евентуални, негативни промени в лихвените нива, установени от финансовите институции на Република България. Размерът на основния лихвен процент в България, по данни на Българска народна банка за юни 2024 г. е 2,59%.

През периода март 2024 г. – март 2025 г. основният лихвен процент (ОЛП) в България, определян от Българската народна банка (БНБ), показва тенденция на постепенно понижаване.

В началото на периода, през март 2024 г., ОЛП достига своя пик от 3,80%. След това започва плавен спад, като към края на годината, през декември 2024 г., той е 3,04%. Тенденцията на понижаване продължава и през първите месеци на 2025 г.

От гл. т. на вземанията на дружеството от просрочени фактури за извършени ВиК услуги, спадът на ОЛП, като основа за определяне на законовата лихва за забава, би довело до спад на приходите.

Въпреки казаното до тук, влиянието на лихвения риск върху дейността на дружеството се оценява като **слабо**.

Валутен риск – той се свързва с възможността приходите на стопанските субекти в страната да бъдат повлияни от промените на валутния курс на лева спрямо друга валута.

Валутният риск **не застрашава** пряко дейността на „Център за управление на отпадъци“, поради липсата на валутни операции, но колебанията на цените на вносите



стоки и материали, породени от промени във валутния курс на лева биха могли да навредят на дружеството.

2.2 Несистематични (специфични) рискове

Това са рисковете, които представляват част от общия риск, специфични за самото дружество и отрасъл. Несистематичните рискове могат да бъдат разделени на две: секторен (отраслов) риск, касаещ несигурността в развитието на даден отрасъл като цяло, и общофирмен риск, произтичащ от спецификите на конкретното дружество.

Секторен (отраслов) риск

Пазарен риск – свързан е със състоянието и тенденциите в развитието на отрасъла. Определя се от особеностите на отрасловите суровини и материали, конкуренцията в сектора, наличието и цената на специалистите, еластичността на търсенето на продукцията, достъпа до финансиране, технологиите и рентабилността на сектора.

Дейността на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД е пряко зависима от задържането на настоящите клиенти и привличането на нови такива. Тяхното финансово състояние и потребности са от ключово значение за дружеството. Предвид политическата и икономическа несигурност в страната и все още ниските доходи, спрямо редица други държави в Европа, много от потребителите нямат необходимите средства за да заплатят услугите, които дружеството им предоставя.

Влиянието на пазарния риск върху дружеството се оценява като **силно**.

Регулативен риск – свързан е с възможността за промени в нормативната уредба, които да затрудняват осъществяването от дружествата в сектора дейност. Налагането на законодателни промени и в частност на такива, които пряко засягат предоставяните от дружеството услуги силно ограничават нормалното функциониране на предприятието. Въпреки динамичната среда в сектора, ръководството дружеството се стреми да се придържа към нормативната рамка в страната, което от своя страна да намали нивата на този риск.

Влиянието на регулативния риск се оценява като **умерено**.

Фирмен риск

Бизнес риск – определя се от самото естество на дейност на дружеството. Той се дефинира като несигурност, свързана с получаването на приход, присъща както за отрасъла, в който функционира „Център за управление на отпадъци“ ЕООД, така и от начина на осъществяване на продажбите и осигуряване на услугите. Поради естеството на дейността на дружеството и пряката връзка между метеорологичните условия и извършването на строително-монтажни дейности, може да се достигне извода, че през зимните месеци приходите значително намаляват.



На база анализиране дейността на дружеството, влиянието на бизнес риска се оценява като **силно**.

Ликвиден риск – мениджмънтът на „ЦУО“ ЕООД се стреми постоянно да оптимизира дейността по събиране на вземанията от клиентите и в частност сумите от просрочените фактури за предоставени ВиК услуги от „ВиК – Свищов“ ЕАД, с оглед гарантиране на приходите на дружеството и неговата ликвидност.

На база посоченото по-горе и анализа на задълженията на дружеството, както и съотношението между собствен и привлечен капитал, влиянието на ликвидния риск върху дейността на дружеството се оценява като **слабо**.

Кредитен риск – дейността на дружеството не се финансира с привлечени средства и евентуално увеличение на пазарните лихвени проценти няма да доведе до увеличение на разходите.

Влиянието на кредитния риск пред дружеството е **слабо**.

Оперативен риск – той представлява риск от загуба, произтичащ от неадекватни или недобре функциониращи вътрешни процеси, служители и системи, или от външни събития.

Ръководството на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД се стреми да ограничава въздействието на основните оперативни рискове като:

- Наема служители с опит и професионални качества;
- Осигурява адекватно заплащане и прилага гъвкави схеми за стимулиране на служителите, като се стреми по този начин да минимизира риска от напускане;
- Осигурява обучение по програми и посещение на курсове за повишаване на квалификацията и компетентността;
- Внедрява системи за сигурност и достъп до информацията.

3. АНАЛИЗ НА ДЕЙНОСТТА ПРЕЗ ПЪРВОТО ТРИМЕСЕЧИЕ НА 2025 Г.

С оглед на промяната на предмета на дейност през 2020 г. и организационната структура на дружеството през 2021 г., както и нестабилната икономика на страната, в резултат на политическата несигурност и военните действия в Украйна и Близкия изток дружеството трябва да прилага гъвкава маркетингова стратегия за развитие, която да осигури нормално функциониране и достигане на задоволителна ефективност от дейността. Това би позволило покриване на експлоатационните разходи, подsigуряване на оборотни средства, за поддръжка, ремонт и развитие на материалната база.



„Център за управление на отпадъци“ ЕООД извършва дейност по предоставяне на **преместваеми контейнери** за строителни отпадъци, с обем 5м³, които се превозват до източника на отпадъците, посредством камион-хуклифт МАН.

През първото тримесечие на 2025 г. дружеството е предоставило 78 контейнера на 42 отделни клиента. От тях 52 са предоставени на 29 отделни юридически лица и 26 на 13 отделни физически лица. Общото количество извозен с контейнери строителен отпадък е 234,96 тона.

Другата основна дейност на дружеството, а именно **управлението на площадка за строителни отпадъци в м. „Манастирски трап“** позволява на физическите и юридическите лица сами да извозят отпадъците, генерирани при строителство и разрушаване. През първото тримесечие на 2025 г. са извършени общо 167 курса на площадката, 63 от които на 40 отделни физически лица, а останалите 104 от 25 различни юридически лица. За периода от януари до края на март 2025 г. на площадката са приети общо 835,81 тона отпадъци, от които:

- 622,53 т. смесени строителни отпадъци;
- 98,96 т. почва и камъни;
- 63,76 т. зелена маса;
- 11,12 т. бетон;
- 4,78 т. керемиди.

Освен на площадката за строителни отпадъци в м. „Манастирски трап“, дружеството предоставя услуга по третиране на строителни отпадъци на обект на клиента. През първото тримесечие на 2025 г. мобилният шредер е бил на 2 обекта, като е работил общо 42 моточаса. За това време са третирани общо около 1680 тона строителни отпадъци.

За първото тримесечие на 2025 г. на площадка за строителни отпадъци в местност „Манастирски трап“ **не са третирани** строителни отпадъци, посредством претрошаване с мобилен шредер.

От началото на ноември 2024 г. дружеството извършва дейност по обслужване на контейнери за разделно събиране на отпадъци от опаковки, съгл. Договор №19/07.10.2024 г. с Еко Партньърс България АД. За периода януари-март 2025 г. са извършени общо 25 курса, от които 15 в гр. Свищов и 10 в с. Козловец и с. Драгомирово. Общо събраните отпадъци от хартиени и пластмасови опаковки за първото тримесечие на 2025 г. са 10,66 т.

Генерираните от дружеството **приходи** за първото тримесечие на 2025 г. имат следната **структура**:

- Приходи от приемане и съхранение на отпадъци на площадка за строителни отпадъци в местност „Манастирски трап“ – 16 хил. лв.;



- Приходи от предоставяне на контейнери за строителни отпадъци – 12 хил. лв.;
- Приходи от обслужване на система за разделно събиране на отпадъци от опаковки в Общината – 15 хил. лв.
- Други приходи (обработка на строителни отпадъци на обект на клиента, продажба на фракция от преработени строителни отпадъци, продажба на ВиК елементи, събиране на стари вземания и др.) – 8 хил. лв.

На основание Договор №19/07.10.2024 г., с който Еко Партньърс България АД възлага на дружеството обслужването на контейнери за разделно събиране на отпадъци от опаковки, се налага назначаването на общ работник. Към 31 март 2025 г. дружеството разполага с **6 души персонал**, наети по трудови договори (Таблица 2).

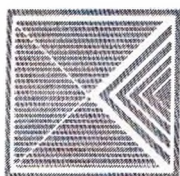
ЩАТНО РАЗПИСАНИЕ			Таблица 2
Длъжност	Предходна година	Текуща година	Изменение
Счетоводител	1	1	0
Служител ЧР	1	1	0
Шофьор тежкотоварен автомобил	2	2	0
Инспектор управление на отпадъци	0	0	1
Общ работник	0	1	+1
ОБЩО	4	5	+1

4. ФИНАНСОВ АНАЛИЗ НА ДРУЖЕСТВОТО КЪМ 31.03.2025 Г.

Основната част от **приходите** на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД се формира от предоставянето на услуги, свързани със събирането, транспортирането и оползотворяването на строителни и биоразградими отпадъци, обслужването на системата за разделно събиране на отпадъци от опаковки и събиране на стари вземания от услуги, предоставяни от „ВиК-Свищов“ ЕАД.

Към 31 март 2025 г. дружеството е реализирало **приходи** от обичайната дейност в размер на 51 хил. лв. Структурата на приходите и тяхното изменение в абсолютни суми и процентно изражение е отразено в Таблица 3.

Приходите от дейността през периода са намалели с 5 хил. лв. или 8,93% спрямо края на първото тримесечие на 2024 г.



ПРИХОДИ			Таблица 3	
Приходи по дейности	31.03.2024	31.03.2025	Изменение (хил. лв.)	Изменение (%)
Нетни приходи от продажби	19	51	32	168,42
в т.ч. продукция	0	0	0	0,00
в т.ч. услуги	19	51	32	168,42
Други приходи	37	0	-37	-100,00
ОБЩО ПРИХОДИ	56	51	-5	-8,93

Към 31 март 2025 г. дружеството е реализирало **разходи за дейността** в размер на 65 хил. лв. Структурата на разходите и тяхното изменение в абсолютни суми и процентно изражение е отразено в Таблица 4.

РАЗХОДИ			Таблица 4	
Разходи по дейности	31.03.2024	31.03.2025	Изменение (хил. лв.)	Изменение (%)
Суровини, материали и външни услуги	10	26	16	160,00
в т.ч. сурови и материали	2	3	1	50,00
в т.ч. външни услуги	8	23	15	187,50
Персонал	32	36	4	12,50
в т.ч. възнаграждения	27	31	4	14,81
в т.ч. осигуровки	5	5	0	0,00
Амортизация и обезценка	3	3	0	0,00
Други разходи	0	0	0	0,00
ОБЩО РАЗХОДИ	45	65	20	44,44



Разходите за дейността на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД са се увеличили с 20 хил. лв. или 44,44% спрямо същия период на 2024 г. Това изменение се получава от увеличението на разходите за външни услуги и на възнагражденията. Най-голям дял заемат разходите за персонал – 55,4% от общите разходи на дружеството.

Размерът на **основния капитал** на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД към 31.03.2025 г. е 558 хил. лв., разпределени в 558 акции, с номинал от 1 000 лв., или 69,5% от сумата на пасива. Капиталовата структура е изложена в Таблица 5.

КАПИТАЛОВА СТРУКТУРА			Таблица 5
СОБСТВЕН КАПИТАЛ	31.12.2024	31.03.2025	Изменение (хил. лв.)
I. Основен капитал	558	558	0
II. Резерви	1016	1016	0
а) Законови резерви	963	963	0
б) Резерв от последващи оценки	54	54	0
III. Финансов резултат	-795	-809	-14
1. Натрупана печалба (загуба)	-801	-795	6
2. Текуща печалба (загуба)	6	-14	-20
ОБЩО ЗА РАЗДЕЛ А	780	766	-14

Към 31 март 2025 г. дружеството генерира **14 хил. лв. загуба** от дейността. Към края на предходната година дружеството е генерирало 6 хил. лв. печалба. Въпреки че преките разходи за дейността (възнаграждения, осигуровки и др.) през 2025 г. са с 20 хил. лв. повече, приходите от дейността компенсират част това увеличение. Можем да заключим, че дружеството реагира на породеното от инфлацията в страната покачване на цените с увеличаване обема на предоставяните услуги и актуализиране на техните цени, но към момента това не е достатъчно за постигането на положителен финансов резултат.

Анализът на **имууществената структура** има за цел да установи имуществената мощ на дружеството и влиянието ѝ върху финансовите му резултати. За осъществяване на оперативната си дейност „Център за управление на отпадъци“ ЕООД към края на отчетния период разполага с активи в общ размер от 803 хил. лв.



Към 31.03.2025 г. „Център за управление на отпадъци“ ЕООД разполага със следните дълготрайни активи по групи:

- 1) Сгради – 225 хил. лв.
- 2) Машини, производствено оборудване и съоръжения – 6 хил. лв.
- 3) Транспортни средства и други ДМА – 51 хил. лв.
- 4) Дълготрайни нематериални активи – 2 хил. лв.

ИМУЩЕСТВЕНА СТРУКТУРА			Таблица 6
Показатели	31.12.2024	31.03.2025	Изменение (хил. лв.)
Дълготрайни материални активи	285	282	-3
Дълготрайни нематериални активи	2	2	0
Краткотрайни материални активи	94	94	0
Вземания	416	424	8
Парични средства	5	1	-4
Разходи за бъдещи периоди	0	0	0
Сума на актива	802	803	1
Собствен капитал	780	766	-14
Дългосрочни задължения	0	0	0
Краткосрочни задължения	22	37	15
Сума на пасива	802	803	1

Структурата на активите към края на първото тримесечие на 2025 г. включва 35,4% дълготрайни активи и 64,4% краткотрайни активи. От данните установяваме, че спрямо края на 2024 г. активите са нараснали с 1 хил. лв., или 0,1%, като увеличение бележат само вземанията, 92,7% от които са свързани с вземания от клиенти на „Вик-Свищов“ ЕАД, за сметка на дълготрайните материални активи и паричните средства.

Структурата на пасивите на дружеството за периода включва 766 хил. лв. собствен капитал (95,4%) и 37 хил. лв. краткосрочни задължения (4,6%), които вкл.



задължения към доставчици (5,6%), към персонала (66,7%), осигурителни (16,6%) и данъчни задължения (11,1%). Намалението на собствения капитал спрямо 2024 г. се дължи на текущата загуба от 14 хил. лв.

Финансовият анализ на „Център за управление на отпадъци“ ЕООД към 31 март 2025 г. разкрива дружество с два образа. От една страна, то притежава **изключителна финансова стабилност и капиталова адекватност**, произтичащи от почти пълната липса на задължения и финансирането със собствен капитал. Това е солидна основа, която му осигурява защита от външни шокове.

От друга страна, оперативната дейност през първото тримесечие на 2025 г. е **тревожно неефективна**. Дружеството отчита **оперативна загуба от 14 хил. лв.**, породена от неконтролиран ръст на разходите, който далеч изпреварва приходите. Това води до отрицателна рентабилност и декапитализация на собствения капитал. Ликвидността, макар и привидно висока, е крехка, тъй като се крепи на събирането на вземания, а не на реални парични наличности.

За да се гарантира устойчивото развитие на дружеството, ръководството трябва да предприеме спешни и решителни мерки в следните направления:

1. **Оптимизация на разходите:** Да се извърши детайлен преглед на всички разходи, особено на външните услуги. Да се търсят възможности за предоговаряне на цени с доставчици, оптимизиране на транспортните маршрути за икономия на гориво и вътрешен анализ на дейности, които могат да се извършват от персонала, вместо да се възлагат навън.
2. **Управление на приходите:** Необходимо е преразглеждане на ценовата политика, за да се отговори адекватно на инфлационния натиск. Трябва да се положат и по-активни усилия за събиране на просрочените вземания, особено старите, които биха осигурили свеж паричен ресурс.
3. **Повишаване на ефективността на активите:** Трябва да се търсят начини за по-интензивно използване на съществуващата материална база за генериране на допълнителни приходи.

Възстановяването на рентабилността е ключов приоритет. Ако тези мерки бъдат приложени успешно, дружеството има потенциала да превърне финансовата си стабилност в основа за печеливша и ефективна дейност в полза на община Свищов.

гр. Свищов

18.07.2025 г.

Управител:...

/д-р Димчо Шопов/



СЧЕТОВОДЕН БАЛАНС
НА: ЦЕНТЪР ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОТПАДЪЦИ ЕООД
ЕИК: 204704655
КЪМ ДАТА: 31.03.2025 г.

АКТИВ			ПАСИВ		
РАЗДЕЛИ, ГРУПИ, СТАТИИ	Сума (хил.лв.)		РАЗДЕЛИ, ГРУПИ, СТАТИИ	Сума (хил.лв.)	
	Текуща година	Предходна година		Текуща година	Предходна година
а	1	2	а	1	2
А. Записан, но невнесен капитал			А. Собствен капитал		
Б. Нетекущи (дълготрайни) активи			I. Записан капитал	558	558
I. Нематериални активи			II. Премии от емисии		
1. Продукти от развойна дейност	1	1	III. Резерв от последващи оценки	54	54
2. Концесии, патенти, лицензи, търговски марки, програмни продукти и други			IV. Резерви		
3. Търговска репутация			1. Законови резерви	963	963
4. Предоставени аванси и нематериални активи в процес на изграждане			2. Резерв, свързан с изкупени собствени акции		
Общо за група I:	1	1	3. Резерв съгласно учредителен акт		
II. Дълготрайни материални активи			4. Други резерви		
1. Земи и сгради, в т. ч.:	225	227	Общо за група IV:	963	963
- земи			V. Натрупана печалба (загуба) от мин. год., в т.ч.:		
- сгради	225	227	- неразпределена печалба		
2. Машины, производствено оборудване и съоръжения	6	6	- непокрита загуба	-795	-801
3. Транспортни средства и други ДМА	51	52	Общо за група V:	-795	-801
4. Предоставени аванси и ДМА в процес на изграждане			VI. Текуща печалба (загуба)	-14	6
Общо за група II:	282	285	Общо за раздел А:	766	780
III. Дългосрочни финансови активи			Б. Провизии и сходни задължения		
1. Акции и дялове в предприятия от група			1. Провизии за пенсии и други подобни задължения		
2. Предоставени заеми на предприятия от група			2. Провизии за данъци, в т. ч.:		
3. Акции и дялове в асоциирани и смесени предприятия			- отсрочени данъци		
4. Предоставени заеми, свързани с асоциирани и смесени предприятия			3. Други провизии и сходни задължения		
5. Дългосрочни инвестиции			Общо за раздел Б:		
6. Други заеми	1	1	В. Задължения		
7. Изкупени собствени акции			1. Облигационни заеми с отделно посочване на конвертируемите, в т. ч.:		
номинална стойност хил. лв			до 1 година		
Общо за група III:	1	1	над 1 година		

IV. Отсрочени данъци			2. Задължения към фин-ви предприятия, в т. ч.:		
Общо за раздел Б:	284	287	<i>до 1 година</i>		
В. Текущи (краткотрайни) активи			<i>над 1 година</i>		
I. Материални запаси			3. Получени аванси, в т. ч.:		
1. Суровини и материали	91	91	<i>до 1 година</i>		
2. Незавършено производство			<i>над 1 година</i>		
3. Продукция и стоки, в т. ч.:	3	3	4. Задължения към доставчици, в т. ч.:	4	2
- продукция			<i>до 1 година</i>	4	2
- стоки	3	3	<i>над 1 година</i>		
4. Предоставени аванси			5. Задължения по полици, в т. ч.:		
Общо за група I:	94	94	<i>до 1 година</i>		
II. Вземания			<i>над 1 година</i>		
1. Вземания от клиенти и доставчици, в т. ч.:	423	415	6. Задължения към предприятия от група, в т. ч.:		
<i>над 1 година</i>	401	404	<i>до 1 година</i>		
2. Вземания от предприятия от група, в т. ч.:			<i>над 1 година</i>		
<i>над 1 година</i>			7. Задължения, свързани с асоциирани и смесени предприятия, в т. ч.:		
3. Вземания, свързани с асоциирани и смесени предприятия, в т. ч.:			<i>до 1 година</i>		
<i>над 1 година</i>			<i>над 1 година</i>		
4. Други вземания, в т. ч.:	1	1	8. Други задължения, в т. ч.:	33	20
<i>над 1 година</i>			<i>до 1 година</i>	33	20
Общо за група II:	424	416	<i>над 1 година</i>		
III. Инвестиции			- към персонала, в т. ч.:	18	12
1. Акции и дялове в предприятия от група			<i>до 1 година</i>	18	12
2. Изкупени собствени акции			<i>над 1 година</i>		
<i>номинална стойност ... хил. лв</i>			- осигурителни задължения, в т. ч.:	11	5
3. Други инвестиции			<i>до 1 година</i>	11	5
Общо за група III:			<i>над 1 година</i>		
IV. Парични средства, в т. ч.:			- данъчни задължения, в т. ч.:	4	3
- в брой		1	<i>до 1 година</i>	4	3
- в безсрочни сметки (депозити)	1	4	<i>над 1 година</i>		
Общо за група IV:	1	5	Общо за раздел В, в т. ч.:	37	22
Общо за раздел В:	519	515	<i>до 1 година</i>	37	22
Г. Разходи за бъдещи периоди			<i>над 1 година</i>		
			Г. Финансирания и приходи за бъдещи периоди, в т. ч.:		
			- финансирания		
			- приходи за бъдещи периоди		
СУМА НА АКТИВА (А+Б+В+Г)	803	802	СУМА НА ПАСИВА (А+Б+В+Г)	803	802

Дата на съставяне:
15.04.2025 г.

Съставител:

/Ив. Донкова/

Управител:

/д-р Д. Шопов/



ОТЧЕТ ЗА ПРИХОДИТЕ И РАЗХОДИТЕ
НА: ЦЕНТЪР ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОТПАДЪЦИ ЕООД
ЕИК: 204704655
ЗА ПЕРИОДА: 01.01.2025 - 31.03.2025 г.

НАИМЕНОВАНИЕ НА РАЗХОДИТЕ	Сума (хил.лв.)		НАИМЕНОВАНИЕ НА ПРИХОДИТЕ	Сума (хил.лв.)	
	Текущ период	Предходен период		Текущ период	Предходен период
а	1	2	а	1	2
А. Разходи			Б. Приходи		
1. Намаление на запасите от продукция и незавършено производство			1. Нетни приходи от продажби, в т. ч.:	51	19
2. Разходи за суровини, материали и външни услуги, в т. ч.:	26	10	а) продукция		
а) суровини и материали	3	2	б) стоки		
б) външни услуги	23	8	в) услуги	51	19
3. Разходи за персонала, в т.ч.:	36	32	2. Увеличение на запасите от продукция и незавършено производство		
а) разходи за възнаграждения	31	27	3. Разходи за придобиване на активи по стопански начин		
б) разходи за осигуровки, в т.ч.:	5	5	4. Други приходи, в т. ч.:		37
- осигуровки, свързани с пенсии			а) приходи от финансираня		
4. Разходи за амортизация и обезценка, в т. ч.:	3	3	Общо приходи от оперативна дейност (1+2+3+4)	51	56
а) разходи за амортизация и обезценка на дълготрайни материални и нематериални активи, в т.ч.:	3	3	5. Приходи от участия в дъщерни, асоциирани и смесени предприятия, в т. ч.:		
- разходи за амортизация	3	3	а) приходи от участия в предприятия от група		
- разходи от обезценка			6. Приходи от други инвестиции и заеми, признати като петекущи (дългосрочни) активи, в т. ч.:		
б) разходи от обезценка на текущи (краткотрайни) активи			а) приходи от предприятия от група		
5. Други разходи, в т. ч.:			7. Други лихви и финансови приходи, в т. ч.:		
а) балансова стойност на продадените активи			а) приходи от предприятия от група		
б) провизии			б) положителни разлики от операции с финансови активи		
Общо разходи за оперативна дейност (1+2+3+4+5)	65	45	в) положителни разлики от промяна на валутни курсове		
6. Разходи от обезценка на финансови активи, включително инвестициите, признати като текущи (краткосрочни) активи, в т. ч.:			Общо финансови приходи (5+6+7)		

- отрицателни разлики от промяна на валутни курсове					
7. Разходи за лихви и други финансови разходи, в т. ч.:					
а) разходи, свързани с предприятия от група					
б) отрицателни разлики от операции с финансови активи					
Общо финансови разходи (6+7)	0	0			
8. Печалба от обичайна дейност		11	8. Загуба от обичайна дейност		
Общо разходи (1+2+3+4+5+6+7)	65	45	Общо приходи (1+2+3+4+5+6+7)	51	56
9. Счетоводна печалба (общо приходи-общо разходи)		11	9. Счетоводна загуба (общо приходи - общо разходи)		
10. Разходи за данъци от печалбата					
11. Други данъци, алтернативни на корпоративния данък					
12. Печалба (9-10-11)		11	10. Загуба (9 + ред 10 и 11 от раздел А)	14	
Всичко (Общо разходи+10+11+12)	65	56	Всичко (Общо приходи + 10)	65	56

Дата на съставяне:
15.04.2025 г.

Съставител:

/Ив. Донкова/

Управител:

/д-р Д. Шопов/



ОТЧЕТ ЗА ПАРИЧНИТЕ ПОТОЦИ ПО ПРЕКИЯ МЕТОД

Приложение №1 към СС 7
в сила от 01.01.2008 г.

НА: ЦЕНТЪР ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОТПАДЪЦИ ЕООД

ЕИК: 204704655

ЗА ПЕРИОДА: 01.01.2025 - 31.03.2025 г.

НАИМЕНОВАНИЕ НА ПАРИЧНИТЕ ПОТОЦИ	Текущ период			Предходен период		
	Постъпления	Плащания	Нетен поток	Постъпления	Плащания	Нетен поток
а	1	2	3	4	5	6
А. Парични потоци от основна дейност						
1. Парични потоци, свързани с търговски контрагенти	20	5	15	19	12	7
2. Парични потоци, свързани с краткосрочни фин. активи, държани за търговски цели						
3. Парични потоци, свързани с трудови възнаграждения		21	(21)		32	(32)
4. Парични потоци, свързани с лихви, комисионни, дивиденди и други подобни						
5. Парични потоци от положителни и отрицателни валутни курсови разлики						
6. Платени и възстановени данъци върху печалбата						
7. Плащания при разпределения на печалби						
8. Други парични потоци от основна дейност	3	1	2	37	9	28
Всичко парични потоци от основна дейност (А)	23	27	(4)	56	53	3
Б. Парични потоци от инвестиционна дейност						
1. Парични потоци, свързани с дълготрайни активи						
2. Парични потоци, свързани с краткосрочни фин. активи						
3. Парични потоци, свързани с лихви, комисионни, дивиденди и други подобни						
4. Парични потоци от бизнескомбинации - придобивания						
5. Парични потоци от положителни и отрицателни валутни курсови разлики						
6. Други парични потоци от инвестиционна дейност						
Всичко парични потоци от инвестиционна дейност (Б)		0	0		0	0
В. Парични потоци от финансова дейност						
1. Парични потоци от емитиране и обратно изкупуване на ценни книжа						
2. Парични потоци от допълнителни вноски и връщането им на собствениците						
3. Парични потоци, свързани с получени или предоставени заеми						
4. Парични потоци от лихви, комисионни, дивиденди и други подобни						
5. Плащания на задължения по лизингови договори						
6. Парични потоци от положителни и отрицателни валутни курсови разлики						
7. Други парични потоци от финансова дейност						
Всичко парични потоци от финансова дейност (В)						
Г. Изменение на паричните средства през периода (А+Б+В)	23	27	(4)	56	53	3
Д. Парични средства в началото на периода			5			14
Е. Парични средства в края на периода			1			17

Дата на съставяне:
15.04.2025 г.

Съставител:

/Ив. Донкова/

Управител:

/д-р Д. Шопов/



ОТЧЕТ ЗА СОБСТВЕНИЯ КАПИТАЛ
НА: ЦЕНТЪР ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОТПАДЪЦИ ЕООД
ЕИК: 204704655
ЗА ПЕРИОДА: 01.01.2025-31.03.2025 г.

(хил. лв.)											
ПОКАЗАТЕЛИ	Записан капитал	Премии от емисии	Резерв от последващи оценки	РЕЗЕРВИ				Финансов резултат от минали години		Текуща печалба/загуба	Общо собствен капитал
				Законови	Резерв, свързан с изкупени собствени акции	Резерв съгласно учредителен акт	Други резерви	Неразпределена печалба	Непокрита загуба		
а	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1. Салдо в началото на отчетния период	558		54	963					(795)		780
2. Промени в счетоводната политика											
3. Грешки											
4. Салдо след промени в счетоводната политика и грешки	558		54	963					(795)		780
5. Изменения за сметка на собствениците, в т. ч.:											
- увеличение											
- намаление											
6. Финансов резултат за текущия период										(14)	(14)
7. Разпределения на печалба, в т. ч.:											
- за дивиденди											
8. Покриване на загуба											
9. Последващи оценки на активи и пасиви											
- увеличение											
- намаление											
10. Други изменения в собствения капитал											
11. Салдо към края на отчетния период	558		54	963					(795)	(14)	766
12. Промени от преводи на ГФО на предприятия в чужбина											
13. Собствен капитал към края на отчетния период (11 ± 12)	558		54	963					(795)	(14)	766

Дата на съставяне:
15.04.2025 г.

Съставител:

Управител:



/Ив. Донкова/

/д-р Д. Шопов/