



МБАЛ „Д-Р ДИМИТЪР ПАВЛОВИЧ“ ЕООД

гр. Свищов, ул. „П. Ангелов“ № 18, тел. 0631/69333, e-mail: info@mbal-svishtov.bg

До
ИК - 0 УРФБ
08.05.2025

ОБЩНСКИ СЪВЕТ
Вх. № 833
Дата: 08.05.2025
гр. СВИЩОВ

Изх. № 279 / 25.04.2025 г.

ДО ПРЕДСЕДАТЕЛЯ НА ОБЩНСКИ СЪВЕТ - СВИЩОВ

ОТНОСНО: Представяне на ФО за периода 01.01.2025-31.03.2025 г. на МБАЛ „Д-р Димитър Павлович“ ЕООД

УВАЖАЕМИ Г-Н КИРИЛОВ,

Приложено изпращам Ви:

1. Счетоводен баланс за периода 01.01.2025-31.03.2025 г.
2. Отчет за приходите и разходите за периода 01.01.2025-31.03.2025 г.
3. Справка за капитала за периода 01.01.2025-31.03.2025 г.
4. Справка за паричните потоци за периода 01.01.2025-31.03.2025 г.
5. Справка за ДА към 31.03.2025 г.;
6. Отчет за дейността на дружеството за периода 01.01.2025-31.03.2025 г.

ИЛИЯН ВЕНКОВ

УПРАВИТЕЛ НА МБАЛ „Д-Р ДИМИТЪР ПАВЛОВИЧ“ ЕООД



СЧЕТОВОДЕН БАЛАНС
МБАЛ "Д-р Д.Павлович" ЕООД - Свищов
към 31.03.2025 година

ЕИК:104509202

Актив			Пасив		
Раздели, групи, статии	Сума (хил. лева)		Раздели, групи, статии	Сума (хил. лева)	
	Текуща година	Предходна година		Текуща година	Предходна година
а	1	1	а	1	1
А. Собствен капитал			А. Собствен капитал		
Б. Непосредствени (дълготрайни) активи			1. Записан капитал	5 457	5 457
I. Нематериални активи			II. Резерви	1 325	1 325
1. Програмни продукти и други подобни	32	19	1. Други резерви	1 325	1 325
Общо за група I:	32	19	IV. Натрупана печалба (загуба) от минали години, в т.ч.:	(3 590)	(3 592)
II. Дълготрайни материални активи			- непокрита загуба	(4 151)	(4 151)
1. Земи и сгради, в т.ч.:	2 021	2 079	- неразпределена печалба	561	559
- земи	249	249	Общо за група IV:	(3 590)	(3 592)
- сгради	1 772	1 830	V. Текуща печалба (загуба)	(340)	(65)
2. Машини, производствено обпущване и апаратура	564	661	Общо за раздел А:	2 852	3 125
3. Съоръжения и други	207	176	В. Задължения		
Общо за група II:	2 792	2 916	1. Задължения към финансови предприятия		
Общо за раздел Б:	2 824	2 935	- до 1 година		
В. Текущи (краткотрайни) активи			2. Задължения към доставчици, в т.ч.	208	105
I. Материални запаси			- до 1 година	208	105
1. Суровини и материали	93	126	3. Други задължения	500	466
Общо за група I:	93	126	- до 1 година	500	466
II. Вземания			- към персонала, в т.ч.:	262	243
1. Вземания от клиенти и доставчици	890	773	- до 1 година	262	243
- от РЗОК	884	760	- осигурителни задължения	106	95
2. Други вземания	2	4	- до 1 година	106	95
Общо за група II:	892	777	- данъчни задължения	51	56
III. Парични средства, в т.ч.:			- до 1 година	51	56
- в брой	1	12	- други задължения	81	72
- безсрочни сметки (депозити)	0	107	- до 1 година	81	72
Общо за група III:	1	119	Общо за раздел В, в т.ч.:	708	571
Общо за раздел В:	986	1 022	- до 1 година	708	571
Г. Разходи за бъдещи периоди	20	25	Г. Финансирания, в т.ч.:	270	286
			- финансирания	270	169
СУМА НА АКТИВА	3 830	3 982	СУМА НА ПАСИВА	3 830	3 982

Дата на съставяне: 24.04.2025 год.

Съставил:

/М. /Л. /Златева/

Управител:

/И. В. /Георгиев/



О Т Ч Е Т
ЗА ПРИХОДИТЕ И РАЗХОДИТЕ
на МБАЛ "Д-р Д.Павлович" ЕООД - Свищов
 към 31.03.2025 година

ЕИК:104509202

Наименование на разходите	Сума /хил. лв./		Наименование на приходите	Сума /хил. лв./	
	текуща година	предходна година 31.03.2024		текуща година	предходна година 31.03.2024
1	2	3	1	2	3
А. РАЗХОДИ			Б. ПРИХОДИ		
1. Разходи за суровини, материали и външни услуги в т.ч.:	536	536	1. Нетни приходи от продажби на зд. услуги	1120	1263
а) суровини и материали	361	453	2. Други приходи, в т.ч.:	289	383
б) външни услуги	175	167	- приходи от финасираня НЗОК	100	97
2. Разходи за персонала, в т.ч.:	112	976	- приходи от финасираня МЗ	108	236
а) разходи за възнаграждения	948	822	- приходи от финасираня други	43	22
б) разходи за осигуровки	177	154	- други приходи	38	28
3. Разходи за амортизация и обезценка,	51	72	Общо приходи от оперативната дейност	1409	1646
- разходи за амортизация	51	72	Общо приходи от обичайната дейност	1409	1646
4. Други разходи	36	42	11. Загуба		
в т.ч. Данъци МДТ			Общо приходи /общо приходи + 11/	1409	1646
Общо разходи за оперативната дейност	1748	1710	11. Загуба	340	65
1. Разходи за лихви и други финансови разходи	1	1	Общо приходи /общо приходи + 11/	1 749	1 711
Общо финансови разходи	1	1			
Общо разходи за обичайната дейност	1749	1711			
7. Печалба от обичайната дейност					
Общо разходи	1749	1711			
8. Счетоводна печалба (общо приходи – общо разходи)					
Всичко (общо разходи)	1749	1711	Всичко (Общо приходи)	1 749	1711

Дата на съставяне: 24.04.2025 год.

Съставил:

/М. / Лю / Златева/

Управител:

/И. Ве / Георгиев/



СПРАВКА
за нетекущите (дълготрайните) активи към 31.03.2025 година
на МБАЛ "Д-р Д.Павлович" ЕООД - Свищов

(хмл. бл.)

Показатели	Отчетна стойност на нетекущите активи:				Последваща оценка		Преоценена стойност (4+5-6)	Амортизация				Последваща оценка		Преоценена амортизация в края на периода (11+12-13)	Балансова стойност в края на периода (7-14)
	в началото на периода	на постъпилите през годината	на излезлите през периода	в края на периода (1+2-3)	Увеличение	Намаление		в началото на периода	начислена през периода	Отчислена през периода	в края на периода (8+9-10)	Увеличение	Намаление		
а	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
I. Нематериални активи	4														
1. Концесии, патенти, лицензи, търговски марки, програмни продукти и други подобни права и активи	64			64			64	32	0		32			32	32
Общо за група I:			0		0	0	64			0	32		0	32	
II. Дълготрайни материални активи							0								0
1. Земя и сгради, в т.ч.:		0		3096							1075			1075	2021
- земи	249			249			249	0			0			0	249
- сгради	2847			2847			2847	1060	15		1075			1075	1772
2. Машини, производствено оборудване и апаратура	3406	18		3424			3424	2830	28		3860			2858	
3. Съоръжения и други	464			464			464	252	7						265
Общо за група II:		18	0	6984							4192			4192	2792
Общо нетекущи активи (I+II)	7030	18	0	7048			7048	3110	50		4267			4267	2824

24.04.2025

Съставил: 
/М/ и Л/ Златева

Управител: 
/И. Г. Герганов



ОТЧЕТ
за собствения капитал
МБАЛ "Д-р Д.Павлович" ЕООД-Свищов
към 31.03.2025 година

ЕИК:104509202

(хил. лв.)

Показатели	Записан капитал	Премии от емисии	Резерв от последващи оценки	Резерви				Финансов резултат от минали години		Текуща печалба/загуба	Общо собствен капитал
				Законов и	Резерв, свързан с изкупени собствени	Резерв, съгласно учредителен акт	Други резерви	Неразпределена печалба	Непокрита загуба		
а	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1. Салдо в началото на отчетния период	5 457	0	0	0	0	0	1 324	559	(4 152)		3 188
Корекция грешки											
2. Салдо след промени в счетоводната политика и грешки	5 457	0	0	0	0	0	1 324	559	(4 152)	0	3 188
3. Финансов резултат от текущия период										(340)	(340)
4. Други изменения в собствения капитал								4		(4)	0
5. Салдо към края на отчетния период	5 457	0	0	0	0	0	1 325	563	(4 152)	(344)	2 849
6. Собствен капитал към края на отчетния	5 457	0	0	0	0	0	1 325	563	(4 152)	(344)	2 849

Дата на съставяне: 24.04.2025 год.

Съставил:

/Ми Ля Златева/

Управител:

/Ил Ве Георгиев/



ОТЧЕТ
за паричните потоци
МБАЛ "Д-р Д. Павлович" - ЕООД - Свищов
към 31.03.2025 година

ЕИК:104509202

(хил. лв.)

Наименование на паричните потоци		Текущ период			Предходен период 31.03.2024		
		Постъпления	Плащания	Нетен поток	Постъпления	Плащания	Нетен поток
а		1	2	3	4	5	
А.	Парични потоци от основна дейност						
1	Парични потоци, свързани с търговски контрагенти	1263	352	911	1118	387	731
2	Парични потоци, свързани с трудови възнаграждения	1	1180	(1 178)		1024	(1 024)
3	Парични потоци от финансиране и др.	146	108	38	299	99	200
	Всичко парични потоци от основна дейност (А)	1410	1640	(230)	1417	1510	(93)
Б.	Парични потоци от инвестиционна дейност						
1	Парични потоци, свързани с краткосрочни финансови активи						
	Всичко парични потоци от инвестиционна дейност (Б)						
В.	Парични потоци от финансова дейност						
1	Парични потоци свързани с получени или предоставени заеми						
2	Парична потоци от лихви,комисионни,дивиденди и други подобни					1	(1)
	Всичко парични потоци от финансова дейност (В)					1	(1)
Г.	Изменение на паричните средства през периода (А+Б+В)	1410	1640	(230)	1417	1511	(94)
Д.	Парични средства в началото на периода			231			213
Е.	Парични средства в края на периода			1			119

Дата на съставяне: 24.04.2025 год.

Съставил:

/ М Л Златева /

Управител:

/ Ил. Георгиев /





МБАЛ „Д-Р ДИМИТЪР ПАВЛОВИЧ“ ЕООД

гр. Свищов, ул. „П. Ангелов“ № 18, тел. 0631/69333, e-mail: info@mbal-svishtov.bg

ОТЧЕТ

за дейността на МБАЛ „Д-р Димитър Павлович“ ЕООД за периода м. Януари – Март 2025 г.

Настоящият Отчет е изготвен в изпълнение на чл. 20, ал. 6 от Наредбата за реда за учредяване и упражняване правата на Общината в публични предприятия и търговски дружества с общинско участие в капитала, гражданските дружества по Закона за задълженията и договорите и сдружения по Закона за юридическите лица с нестопанска цел, приета с Решение 489/27.05.2021 г. на Общински съвет – гр. Свищов. Същият отразява вижданията на органите на управление на МБАЛ „Д-р Димитър Павлович“ ЕООД за дейността на общинското търговско дружество за периода м. Януари – м. Март 2025 г.

1. СЪСТОЯНИЕ НА ДРУЖЕСТВОТО

1.1 Болнична дейност

Лечебната дейност се осъществява в пълно съответствие с определените с разрешението на МЗ, медицински специалности в отделения с легла, отделения без легла и клинично-диагностични структури. Същите покриват изискванията за съответните нива на компетентност в изпълнение на медицинските стандарти. Спектърът на разкритите специализирани звена е в съответствие с функциите, капацитета, предназначението и обществените очаквания от болницата.

Предметът на дейност на МБАЛ „Д-р Димитър Павлович“ ЕООД се определя от разрешението за дейност, издадено от Министъра на здравеопазването № МБ-25/19.09.2023г.. Лечебното заведение изпълнява национални, регионални и спешни функции в областта на стационарната медицинска помощ.

Към 31.03.2025 г. МБАЛ „Д-р Димитър Павлович“ ЕООД обслужва населението на Община Свищов чрез изпълняване на медицинска дейност по 45 клинични пътеки, 10 амбулаторни /процедури и една клинична процедура.

В табл. 1. е представена информация, характеризираща основната дейност на лечебното заведение за периода 01.01.2024-31.03.2025 г. спрямо същия период на 2024 г.

Табл. 1. Медицински показатели на ЛЗ 01.01.2025-31.03.2025 г./ 01.01.2024-31.03.2024 г.

Показатели	01.01.2025-31.03.2025 г.	01.01.2024-31.03.2024 г.
Преминали болни	1012	1139
Преминали не по КП	0	5
Болни в ЦХД	16	17
Проведени хемодиализи	518	566
Проведени леглодни	5077	5810
Използваемост на леглата в дни	57,59	66,02
Среден престой	5,01	5,10
Оборот на леглата	11,50	12,94
Изписани болни	944	1065
Брой КП по договор	45	45

За периода 01.01.2025-31.03.2025 г. регистрираните преминали болни са 1012 души срещу 1139 за същия период на 2024 г., т.е. отчетен е относителен спад от 12%. По-ниски стойности от реализираните през 2024 г. бележат и показателите: преминали не по КП, хемодиализи и използваемост на леглата в дни. Намален е средния престой на болните в ЛЗ.

За периода 01.01.2025-31.03.2025 г. ЛЗ реализира 5077 леглодни на 88-те разполагаеми броя легла. При отчитане на посочените стойности оборотът на едно легло към 31.03.2025 г. е 11,50 при среден престой на пациент 5,01 дни.

В табл. 2. е представена информация за реализираната медицинска дейност на ЛЗ по отделения при сравнение с тримесечието на 2024 г.

Табл. 2. Реализирана медицинска дейност по отделения 01.01.2025-31.03.2025 г.

Отделения	Преминали болни	Леглодни	Среден престой	Оборот на едно легло	Брой легла	Изпълн. в дни
ВЪТРЕШНО ОТДЕЛЕНИЕ	561	2721	4,83	15,58	37	75,33
ДЕТСКО ОТДЕЛЕНИЕ	80	463	5,79	8,89	9	51,44
ХИРУРГИЧНО ОТДЕЛЕНИЕ	77	298	3,87	9,63	8	37,25
ОАИЛ	0	0	0	0	6	0
НЕВРОЛОГИЧНО ОТДЕЛЕНИЕ	200	941	4,71	12,50	16	58,81
ОТДЕЛЕНИЕ ПО ФИЗИОТЕРАПИЯ И РЕХАБИЛИТАЦИЯ	94	654	6,96	7,83	12	54,50
ОБЩО ЗА М.01-03.2025 Г.	1012	5077	5,01	11,50	88	57,59
ОБЩО ЗА М.01-03.2024 Г.	1139	5810	5,10	12,94	88	66,02

1.2. Финанси

Към 31.03.2025 г. ЛЗ е приключило с отрицателен финансов резултат в размер на 340 хил.лв. срещу загуба от 65 хил.лв. към 31.03.2024 г.

Табл. 3. Финансово-икономически резултати на ЛЗ (хил. лв.)

Показател	01.01.2025-31.03.2025	01.01.2024-31.03.2024
Приходи	1409	1646
Разходи	1749	1711
Финансов резултат	-340	-65

За периода 01.01.2024-31.03.2025 г. Дружеството е реализирало нетни приходи в размер на 1409 хил. лв. срещу 1646 хил. лв. през същия период на 2024 г. – изменение с 37% от стойността на приходите през предходния отчетен период. Основният източник на финансиране са приходите от болничната дейност по клинични пътеки и амбулаторни процедури, и извънболнична дейност по ВСМД, получени от РЗОК. В таблицата по-долу е представена конкретна информация по показатели.

Табл. 4. Приходи на ЛЗ

ПОКАЗАТЕЛИ	01.01.2025-31.03.2025 приходи от дейността в хил. лв.	01.01.2024-31.03.2024 приходи от дейността в хил. лв.	ИЗМЕНЕНИЕ абсолютна стойност в хил. лв.
НЕТНИ ПРИХОДИ ОТ ПРОДАЖБИ	1120	1263	-143
РЗОК	1104	1242	-138
Др. здравни услуги	7	9	-2
Потребителски такси	9	12	-3
ДРУГИ ПРИХОДИ	289	383	-94
Финансиране на текуща дейност	151	355	-204
Други приходи от дейността	38	28	10
ОБЩО:	1409	1646	-237

Бюджетът, отпуснат от НЗОК на ЛЗ за 2025 г. по клинични пътеки е преизпълнен през месеците януари, февруари и март. Реализирани са допълнителни надлимитни дейности в размер на 137 хил.лв., които ще се отчетат като приход на ЛЗ в момента на заплащането от НЗОК.

Дружеството реализира приходи и от субсидия на Министерство на здравеопазването, съгласно Наредба №3 за отдалеченост от областни болници и средства, получени за преминали и нехоспитализирани пациенти от ЦСМП – Свищов, но използвали услугите на лечебното заведение, свързани с пара клиничните звена: Клинична лаборатория и Образна диагностика. Субсидира се и дейността на ТЕЛК за издадените и отчетени експертни решения. Финансира се и наетият медицински персонал, във връзка с прилагането на Методика за осигуряване на медицински персонал в лечебните

заведения в отдалечени, труднодостъпни райони или единствени изпълняват съответната дейност в общината, както и в лечебни заведения за болнична помощ по чл.45, ал.2А от ЗЗО.

В табл. 5 е предоставена информация за приходите от медицинска дейност по отделения през периода 01.01.2025-31.03.2025 г. спрямо същия период на 2024 г. Изменението на приходите е с общо 10%.

Табл. 5. Приходи по отделения

ОТДЕЛЕНИЕ	01.01.2025-31.03.2025 г. в хил. лв.	01.01.2024-31.03.2024 г. в хил.лв.	ИЗМЕНЕНИЕ (в хил.лв.)
Вътрешно отделение	572	601	-29
Детско отделение	121	114	7
Неврологично отделение	167	226	-59
ОФТР	38	62	-24
Отделение по хирургия	57	78	-21
Отделение по хемодиализно лечение	130	131	-1
ОБЩО	1085	1212	-127
Извънболнична дейност – ВСМД Отделение по образна диагностика	35	30	5
ОБЩО:	1120	1242	-122

За периода 01.01.2025 г. – 31.03.2025 г. дружеството е извършило за дейността си разходи както следва:

Табл. 6. Разходи за дейността на ЛЗ

ПОКАЗАТЕЛИ	01.01.2025-31.03.2025 г. в хил. лв.	01.01.2024-31.03.2024 г. в хил.лв.	ИЗМЕНЕНИЕ в хил. лв.
Материали	361	453	-92
Външни услуги	175	167	8
Амортизации	51	72	-21
Възнаграждение на персонала	948	822	126
Осигуровки	177	154	23
Други	36	42	-6
Финансови разходи	1	1	-
ОБЩО:	1749	1711	38

В резултат от реализираната болнична дейност през първо тримесечие на 2025 г., разходите за 2025 г. спрямо същия период на 2024 г. бележат ръст. Сред основните причини за повишаване на болничните разходи е увеличаване възнаграждението на заетия персонал, допълнителните плащания за работа в рискова среда и респективно дължимите задължителни осигурителни вноски, покачването на цените на ползваните от ЛЗ медикаменти, консумативи, външни услуги и др.

В структурата на разходите към 31.03.2025 г. най-голям дял заемат разходите за възнаграждения – 48%, следвани от разходите за материали – 26%, разходите за външни услуги – 10%, задължителни

осигурителни вноски – 9%, разходи за амортизации – 4 % и други разходи – 2%. С най-малък дял в общо разходите на ЛЗ са финансовите разходи.

Стопанските разходи са в огромна тежест на ЛЗ и то среща трудности да покрива всички свои битови, медицински и други разходи (в т.ч. лекарства, консумативи, поддръжка на апаратура, заплати, осигуровки, храна пациенти). На практика това е невъзможно, без допълнителна финансова помощ.

Към 31.03.2025 г. задълженията на дружеството възлизат на 708 хил. лева и имат следната структура:

Табл. 7. Задължения на ЛЗ

ПОКАЗАТЕЛИ	01.01.2025-31.03.2025 г. в хил. лв.	01.01.2024-31.03.2024 г. в хил.лв.	ИЗМЕНЕНИЕ (относително)
ЗАДЪЛЖ. КЪМ ДОСТАВЧИЦИ	208	105	49%
ЗАДЪЛЖ. КЪМ ПЕРСОНАЛА	262	243	1%
ЗАДЪЛЖ. КЪМ ОСИГУРИТЕЛИ	106	95	1%
ДАНЪЧНИ ЗАДЪЛЖЕНИЯ	51	56	-1%
ДРУГИ	81	72	9%
ОБЩО:	708	571	8%

Внимание заслужава изменението на показателя „задължения към доставчици“, тъй като същият бележи относително увеличение 49% през първо тримесечие на 2025 г. в сравнение със същия период на 2024 г. Въпреки провежданата целенасочена управленска политика, ЛЗ не успява своевременно да погаси или намали натрупаните задължения.

В конкретика, в табл. 8 е представена аналитична информация за задълженията на ЛЗ към доставчици, в т.ч. просрочените към 31.03.2025 г. С най-голям дял в общите задължения са тези към доставчици на гориво - 37%, доставчици на лекарствени продукти – 34%, ел. енергия-14%, храна за пациенти - 4%, медицински услуги – 4% вода – 3%, медицински консумативи – 2%, външни услуги за абонаментно обслужване - 1% и с по 1% са задълженията за консумативи за поддръжка и опасни отпадъци.

Табл. 8. Задължения към доставчици към 31.03.2025 г.

Вид на задължението	СУМА (в хил. лева)	От тях просрочени (в хил. лева)
Лекарствени продукти	72	0
Медицински консумативи	3	0
Медицински услуги	8	0
Вода	3	0
Ел.енергия	30	30
Горива	77	31
Храна за пациенти	9	0
Консумативи за поддръжка	3	0
Опасни отпадъци	1	0
Външни услуги по абон.обслужване	2	0
ОБЩО:	208	17

Общата стойност на вземанията на ЛЗ към 31.03.2025 г. са в размер на 777 хил. лева и се формират от компонентите: вземания от клиенти и други вземания.

Табл. 9. Вземания от клиенти и доставчици към 31.03.2025 г

Вземания	01.01.2025-31.03.2025г. в хил. лв.	01.01.2024-31.03.2024г. в хил. лв.
1 Вземания от клиенти и доставчици	890	773
- от РЗОК	884	760
- от други клиенти	6	13
2 Други вземания	2	4
ОБЩО:	892	777

Вземанията от РЗОК са 99% от общия размер на вземанията за периода и включват средства изработени от основната дейност по КП, КПр и АПр в размер на 404 хил. лева и неразплатени надлимитни средства в размер на 480 хил. лева.

1.3. Човешки ресурси

Към 31.03.2025 г. МБАЛ „Д-р Димитър Павлович“ ЕООД, гр. Свищов разполага със 145 души персонал – медицински, административен и друг персонал и едно лице – член на орган на управление /Управител/.

Табл. 10. Персонал на ЛЗ към 31.03.2025 г.

Персонал	Списъчен брой към 31.03.2025 г.
Лекари	42
Фармацевт	1
Медицински сестри и асоциирани медицински специалисти	44
Санитари	33
Друг персонал (в т.ч. техн. изпълнители, шофьори, портиери, технолози, работник-поддръжка, административен персонал)	25
ОБЩО ПЕРСОНАЛ	145

В общата структура на персонала на ЛЗ, към 31.03.2025 г. с най-голям относителен дял са медицинските сестри и асоциирания медицински персонал, следвани от лекарите и санитарите. Не е за пренебрегване и факта, че поради липсата на висш медицински персонал с определени специалности, ЛЗ не може да бъде изпълнител по съответни клинични пътеки. Въпреки усилията на болничния мениджмънт по отношение привличането на медицински специалисти, освен недостига на висш медицински персонал и специалисти по здравни грижи в ЛЗ, основен проблем остава възрастовата структура на заетия персонал – преобладаваща част от наличния такъв е на възраст над 50 години, наемат се и лица, навършили пенсионна възраст (лекари, мед. сестри) за окомплектоване на отделенията.

1.4. Материална база

В съответствие с изискванията на Закона за лечебните заведения, болничното заведение поддържа подходяща за своята дейност инфраструктура, позволяваща достъпност на пациентите, функционална изява на персонала и най-вече безопасност и безвредност на медицинската техника. Създадени са условия и се прилагат подходи за съхранение и развитие на инфраструктурата, така че МБАЛ „Д-р Димитър Павлович“ ЕООД, гр. Свищов да е в състояние да посрещне по най-добрия начин потребностите на своите пациенти. В ежедневната работа се поддържа висока степен на хигиена на работните и болнични помещения. Обезпечена е системна поддръжка на медицинското оборудване за осигуряване ритмичност на диагностичния и терапевтичен процес. Материалната база на лечебното заведение отговаря на изискванията на медицинските стандарти, по които се работи към момента.

С оглед на факта, че наличното медицинско оборудване в едно лечебно заведение е от определящо значение за превръщането му в технологично, модерно и конкурентноспособно на пазара, то модерната апаратура и добре поддържаният сграден фонд и болнични стаи са от значение за диагностиката, лечението и комфорта на пациентите, хоспитализирани в болницата. Сред основните задачи пред болничния мениджмънт е осигуряване на съвременна материално-техническа база, което е предпоставка за сключване на договор с НЗОК по повече клинични пътеки, респективно във финансово изражение – повече приходи за дружеството.

Въпреки ограничения финансов ресурс, ръководството на ЛЗ търси варианти за ремонтване на сградния фонд, обновяването на медицинската апаратура и подновяване на част от болничното оборудване – легла, пациентски шкафчета, спешни шкафове, трансфузионни стойки, кожени матраци и т.н.

2. ОСНОВНИ ПРОБЛЕМИ

В конкретика основните проблеми, касаещи дейността на МБАЛ „Д-р Д. Павлович“ ЕООД се свеждат до:

- Намаляващ брой на лекари-специалисти, недостатъчност на лекарите с по-редки специалности и необходимост от продължаваща квалификация на заетите;
- Финансова зависимост на лечебното заведение от страна на РЗОК и сравнително нисък лимит на заплатените дейности – при устойчив ръст на разходите за основната дейност на ЛЗ (битови сметки, лекарствени продукти и консумативи, др.);
- Потребност от привличане на допълнителни финансови ресурси – за подобряване на материално-техническата база и за провеждане на успешна кадрова политика;
- Необходимост от обновяване на медицинска апаратура и подновяване на болнично оборудване и обзавеждане.

3. МЕРОПРИЯТИЯ ЗА ПОСТИГАНЕ НА ЦЕЛИТЕ

Достигането на устойчива и дългосрочна финансова стабилизация на Общинската болница може да се постигне чрез активна дейност по отношение разширяване на източниците на приходи и целесъобразното разходване на средствата. Вzeti са мерки за своевременното увеличаване на лимита по всички дейности на ЛЗ от НЗОК, за да се постигне регулярност на изплащането на извършената дейност. Необходимо е константно повишаване качеството на предлаганите услуги. Конкуренцията между лечебните заведения за привличане на приходи от основния финансиращ орган – НЗОК се основава най-вече на качеството на медицинските услуги и пълно удовлетворяване на нуждите на крайния потребител. Следва да се има предвид, че определящи за високото качество на една здравна услуга са: високата степен на професионализъм; ефективното използване на наличните ресурси; минималният риск за пациента; удовлетвореността на пациента; положителният резултат върху здравето на пациента.

Ръководството на дружеството вижда реализирането на основните цели чрез поетапно и реално изпълнение на пакет от задачи за превръщането ѝ в модерно, успяващо и предлагащо качествени болнични услуги лечебно заведение. Сред най-значимите се открояват:

- Осигуряване на по-качествени болнични услуги и предлагане на нови здравни услуги;
- Привличане на млади лекари, специализанти, студенти по медицина и медицински сестри чрез осигуряване на възможности за реализация, общински жилища, стипендии за студенти по медицина и здравни грижи от Община Свищов, осигуряване на транспорт;
- Запазване и развитие на човешките ресурси с оглед задоволяване потребностите на лечебното заведение, за да може то да отговори на съвременните тенденции в здравеопазването;
- Реновиране на материално-техническата база;
- Редуциране на огромните разходи за ел. енергия, чрез алтернативни източници – напр. фотоволтаични панели;
- Осигуряване на ново медицинско оборудване и апаратура ;
- Преструктуриране на легловия фонд според конкретните нужди с оглед пълноценното му използване и в зависимост от изпълняваните клинични пътеки, в т.ч. защита на оптималния леглови фонд, осигуряващ необходимите финансови приходи;
- Оптимизиране на разходите чрез прецизен контрол при съобразяване на съответната целесъобразност и законосъобразност, но без това да се отразява върху качеството и обема на предлаганите медицински услуги – механизмът за вътрешен контрол повишава доверието на потребителя на здравни услуги /пациента/;
- Търсене на гъвкави финансови механизми за обезпечаване дейността и развитието на лечебното заведение.

С оглед на горното изложение и многоаспектния характер на поставените цели за развитие дейността на ЛЗ, към настоящия момент не се представя дефинирана обща стойност, необходима за финансово изпълнение на формулираните организационни и финансови мероприятия, тъй като същата не може да бъде прогнозирана на фона на общата ценова динамика на стоки и услуги, присъщи за дейността на Общинската болница.

В заключение, за да предлага качествена медицинска помощ, приоритет на МБАЛ „Д-р Димитър Павлович“ ЕООД, е обезпечаването на лечебното заведение с медицински персонал с добро и конкурентно възнаграждение, както и повишаването на лимита на изпълнение на клиничните пътеки. С не по-малка значимост е постигането на финансова стабилност и реновирането на болничната инфраструктура. Изпълнението на посочените, в средносрочен аспект, ще бъде основна предпоставка за успешно развитие и разширяване дейността на Общинската болница.

За постигане на очакваните резултати, ръководството на Общинската болница ще разчита на натрупан опит, на квалификацията на медицинския и немедицински персонал, на наличните и привлечени финансови и материални ресурси, КАКТО И НА ПОДКРЕПА ОТ СТРАНА НА СОБСТВЕНИКА НА ДРУЖЕСТВОТО – ОБЩИНА СВИЩОВ!

УПРАВИТЕЛ:

/Илиян Венков/

